# 电脑史话

#### 赵岩

哈尔滨新知电脑知识传播网

August 20, 2011

- 1 创世纪
  - 十进制和二进制
  - 亚当与夏娃
  - 双管齐下

赵岩 电脑史话 2/93

- ① 创世纪
  - 十进制和二进制
  - 亚当与夏娃
  - 双管齐下
- 2 龙争虎斗
  - 硬件——奔腾的Intel
  - 软件--微软帝国

赵岩 电脑史话 2/93

- ① 创世纪
  - 十进制和二进制
  - 亚当与夏娃
  - 双管齐下
- ② 龙争虎斗
  - 硬件--奔腾的Intel
  - 软件--微软帝国
- ③ 一网情深
  - 神秘出身
  - 快速发展
  - 硝烟又起

赵岩 电脑史话 2/93

- ① 创世纪
  - 十进制和二进制
  - 亚当与夏娃
  - 双管齐下
- ② 龙争虎斗
  - 硬件一一奔腾的Intel
  - 软件--微软帝国
- ③ 一网情深
  - 神秘出身
  - 快速发展
  - 硝烟又起
- 4 暮然回首
  - 胜败有凭
  - 语录

- 出生地点:中国
- 出生年代:不详
- 能耗指数:零
- 计算速度: 快

- 出生地点:中国
- 出生年代:不详
- 能耗指数:零
- 计算速度: 快

- 出生地点:中国
- 出生年代:不详
- 能耗指数:零
- 计算速度: 快

- 出生地点:中国
- 出生年代:不详
- 能耗指数:零
- 计算速度: 快

- 出生地点:中国
- 出生年代:不详
- 能耗指数:零
- 计算速度: 快





拈花指

• 十进制: 10个数(0, 1, 2....9), 逢10进位。

• 十进制: 10个数(0, 1, 2....9), 逢10进位。

#### 问题

为什么我们人类社会用十进制计数呢?

- 十进制: 10个数(0, 1, 2....9), 逢10进位。
- 其它进制: 十二进制, 六十进制, 十六进制(半斤八两) ...

- 十进制: 10个数(0, 1, 2....9), 逢10进位。
- 其它进制: 十二进制, 六十进制, 十六进制(半斤八两) ...
- 二进制: 一共有2个数(0,1), 逢2进位。

- 十进制: 10个数(0, 1, 2....9), 逢10进位。
- 其它进制: 十二进制, 六十进制, 十六进制(半斤八两) ...
- 二进制: 一共有2个数(0,1), 逢2进位。

#### 表: 十进制加法

	$10^{1}(10)$	(1)
加数	0	7
被加数	0	4
和	1	1

表: 二进制加法

	$2^{3}(8)$	$2^2(4)$	$2^{1}(2)$	1
加数	0	1	1	1
被加数	0	1	0	0
和	1	0	1	1

#### 讲制

- 十进制: 10个数(0, 1, 2....9), 逢10进位。
- 其它进制: 十二进制, 六十进制, 十六进制(半斤八两)...
- 二进制:一共有2个数(0,1),逢2进位。

表: 十进制加法

	$10^1(10)$	(1)
加数	0	7
被加数	0	4
和	1	1

表: 二进制加法

	$2^{3}(8)$	$2^2(4)$	$2^{1}(2)$	1
加数	0	1	1	1
被加数	0	1	0	0
和	1	0	1	1

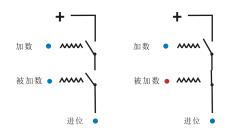
• 这个世界上有10种人,一种懂2进制的人,一种不懂2进制 的人。

加数	被加数	和	进位
0	0	0	0
0	1	1	0
1	0	1	0
1	1	0	1

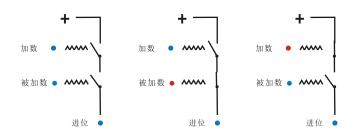
加数	被加数	和	进位
0	0	0	0
0	1	1	0
1	0	1	0
1	1	0	1



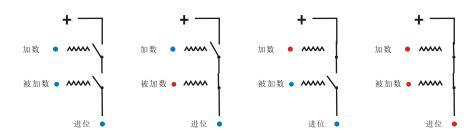
加数	被加数	和	进位
0	0	0	0
0	1	1	0
1	0	1	0
1	1	0	1



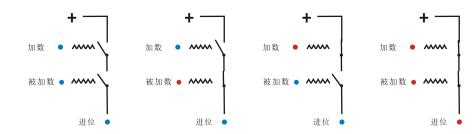
_				
	加数	被加数	和	进位
	0	0	0	0
	0	1	1	0
	1	0	1	0
	1	1	0	1



加数	被加数	和	进位
0	0	0	0
0	1	1	0
1	0	1	0
1	1	0	1



加数	被加数	和	进位
0	0	0	0
0	1	1	0
1	0	1	0
1	1	0	1



• 继电器计算机诞生。

• 中文名: 约翰·冯·诺依曼

• 英文名: John von Neuman

• 国籍: 美藉匈牙利人

● 生辰: 1903-1957



• 中文名:约翰·冯·诺依曼

• 英文名: John von Neuman

• 国籍: 美藉匈牙利人

● 生辰: 1903-1957



• 中文名:约翰·冯·诺依曼

• 英文名: John von Neuman

• 国籍: 美藉匈牙利人

● 生辰: 1903-1957



• 中文名:约翰·冯·诺依曼

• 英文名: John von Neuman

• 国籍: 美藉匈牙利人

• 生辰: 1903-1957

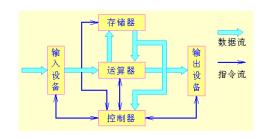


## 贡献——工程方面

- 将2进制引入计算机
- 规定了计算机的五个部分
- 并描述了五个部分职能和相互关系。

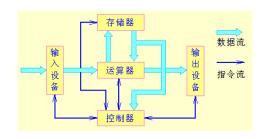
## 贡献--工程方面

- 将2进制引入计算机
- 规定了计算机的五个部分
- 并描述了五个部分职能和相互关系。



## 贡献——工程方面

- 将2进制引入计算机
- 规定了计算机的五个部分
- 并描述了五个部分职能和相互关系。



- 中文名: 艾伦·图灵
- 英文名: Alan Turing
- 国籍:英国
- 生辰: 1912年-1954年



- 中文名: 艾伦·图灵
- 英文名: Alan Turing
- 国籍:英国
- 生辰: 1912年-1954年



- 中文名: 艾伦·图灵
- 英文名: Alan Turing
- 国籍:英国
- 生辰: 1912年-1954年

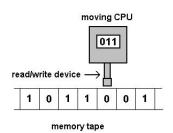


- 中文名: 艾伦·图灵
- 英文名: Alan Turing
- 国籍:英国
- 生辰: 1912年-1954年



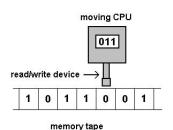
## 贡献——理论方面

- 图灵机⇒ 问题的可计算性
- 图灵假设⇒ 分辨不出人和机器
- 图灵预言⇒ 本世纪末,会有智能的计算机出现
  - 1997年, IBM深蓝击败了象棋大师卡斯巴罗夫
  - 卡斯巴罗夫感觉电脑的决定有"创意"



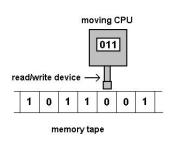
## 贡献——理论方面

- 图灵机⇒ 问题的可计算性
- 图灵假设⇒ 分辨不出人和机器
- 图灵预言⇒ 本世纪末,会有智能的计算机出现
  - 1997年, IBM深蓝击败了象棋大师卡斯巴罗夫
  - 卡斯巴罗夫感觉电脑的决定有"创意"



#### 贡献——理论方面

- 图灵机⇒ 问题的可计算性
- 图灵假设⇒ 分辨不出人和机器
- 图灵预言⇒ 本世纪末,会有智能的计算机出现
  - 1997年, IBM深蓝击败了象棋大师卡斯巴罗夫
  - 卡斯巴罗夫感觉电脑的决定有"创意"





- 人类不定时的会有天才出现。
- 通过努力可以有所成就,但天才不是仅靠努力获得的。
- 天才的生物基因证据: 十万个豆子里面有一个是变异的
- 成为天才的代价

- 人类不定时的会有天才出现。
- 通过努力可以有所成就,但天才不是仅靠努力获得的。
- 天才的生物基因证据: 十万个豆子里面有一个是变异的
- 成为天才的代价

- 人类不定时的会有天才出现。
- 通过努力可以有所成就,但天才不是仅靠努力获得的。
- 天才的生物基因证据: 十万个豆子里面有一个是变异的
- 成为天才的代价



- 人类不定时的会有天才出现。
- 通过努力可以有所成就,但天才不是仅靠努力获得的。
- 天才的生物基因证据: 十万个豆子里面有一个是变异的
- 成为天才的代价



- 爱迪生在发明灯泡的时候最先发现真空中有电流
- 1912年,德·福雷斯特发明了三极电子管
- 同时,发现三极电子管的放大作用
- 美国加州还矗立着一块纪念牌。

- 爱迪生在发明灯泡的时候最先发现真空中有电流
- 1912年, 德·福雷斯特发明了三极电子管
- 同时,发现三极电子管的放大作用
- 美国加州还矗立着一块纪念牌。



- 爱迪生在发明灯泡的时候最先发现真空中有电流
- 1912年, 德·福雷斯特发明了三极电子管
- 同时,发现三极电子管的放大作用
- 美国加州还矗立着一块纪念牌。



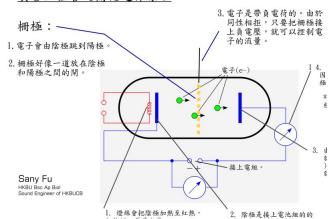
- 爱迪生在发明灯泡的时候最先发现真空中有电流
- 1912年, 德·福雷斯特发明了三极电子管
- 同时,发现三极电子管的放大作用
- 美国加州还矗立着一块纪念牌。





### 电子管原理

#### 真管三極管之簡化運作原理



### 电子管的放大作用

- 放大作用(等量守恒)。
- 开关作用⇒ 二进制 (0, 1) ⇒ 计算机。



# 电子管的放大作用

- 放大作用(等量守恒)。
- 开关作用⇒ 二进制(0, 1) ⇒ 计算机。



- 英文名: Electronic Numerical Integrator And Computer (ENIAC)
- 中文名: 埃尼阿克
- 占地面积达170平方米,重达30吨。
- 1秒钟内进行了5000次加法运算和500次乘法,比继电器计算机快1000倍。



- 英文名: Electronic Numerical Integrator And Computer (ENIAC)
- 中文名: 埃尼阿克
- 占地面积达170平方米,重达30吨。
- 1秒钟内进行了5000次加法运算和500次乘法,比继电器计算机快1000倍。



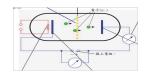
- 英文名: Electronic Numerical Integrator And Computer (ENIAC)
- 中文名: 埃尼阿克
- 占地面积达170平方米, 重达30吨。
- 1秒钟内进行了5000次加法运算和500次乘法,比继电器计算机快1000倍。



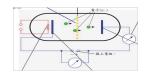
- 英文名: Electronic Numerical Integrator And Computer (ENIAC)
- 中文名: 埃尼阿克
- 占地面积达170平方米,重达30吨。
- 1秒钟内进行了5000次加法运算和500次乘法,比继电器计算机快1000倍。



- 必须真空环境(寿命短)
- 必须首先预热(开机不能马上工作)
- 能耗很大(加热)
- 不能集成



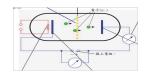
- 必须真空环境(寿命短)
- 必须首先预热 (开机不能马上工作)
- 能耗很大(加热)
- 不能集成



- 必须真空环境(寿命短)
- 必须首先预热(开机不能马上工作)
- 能耗很大(加热)
- 不能集成



- 必须真空环境(寿命短)
- 必须首先预热(开机不能马上工作)
- 能耗很大(加热)
- 不能集成



### 晶体管起源

- 1947年, 贝尔实验室, 肖克利、巴丁、布拉顿三人
- 利用半导体(硅,锗)的单向导电性发明了晶体管。
- 1956年, 肖克利等三人, 同时荣获诺贝尔物理学奖。





### 晶体管起源

- 1947年, 贝尔实验室, 肖克利、巴丁、布拉顿三人
- 利用半导体(硅,锗)的单向导电性发明了晶体管。
- 1956年, 肖克利等三人, 同时荣获诺贝尔物理学奖。





### 晶体管起源

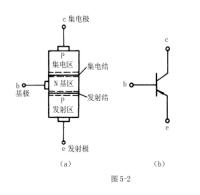
- 1947年, 贝尔实验室, 肖克利、巴丁、布拉顿三人
- 利用半导体(硅,锗)的单向导电性发明了晶体管。
- 1956年, 肖克利等三人, 同时荣获诺贝尔物理学奖。

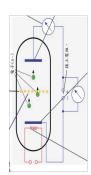




# 晶体管的原理

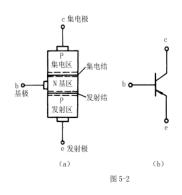
- 与电子管原理相同
- 大学《模拟电子》课程都有详细的介绍

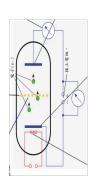




# 晶体管的原理

- 与电子管原理相同
- 大学《模拟电子》课程都有详细的介绍





- 晶体管能耗很小
- 晶体管不需预热,一开机就工作
- 晶体管结实可靠。
- 晶体管可以集成,集成电路

- 晶体管能耗很小
- 晶体管不需预热,一开机就工作
- 晶体管结实可靠。
- 晶体管可以集成,**集成电路**

- 晶体管能耗很小
- 晶体管不需预热,一开机就工作
- 晶体管结实可靠。
- 晶体管可以集成, 集成电路

- 晶体管能耗很小
- 晶体管不需预热,一开机就工作
- 晶体管结实可靠。
- 晶体管可以集成,集成电路

- 晶体管能耗很小
- 晶体管不需预热,一开机就工作
- 晶体管结实可靠。
- 晶体管可以集成,集成电路



#### 本节难点回顾

- 二进制⇒ 一双袜子
- 电子管和晶体管⇒ 水龙头
- 天下难事,必做于易;天下大事,必做于细。



### 本节难点回顾

- 二进制⇒ 一双袜子
- 电子管和晶体管⇒ 水龙头
- 天下难事,必做于易;天下大事,必做于细。





# 本节难点回顾

- 二进制⇒ 一双袜子
- 电子管和晶体管⇒ 水龙头
- 天下难事,必做于易;天下大事,必做于细。





### 八"叛逆"

- 1955年,晶体管的发明志肖克利回到硅谷,创办肖克利实验室。
- 以**诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)**为首的八位 青年科学家,加盟肖克利实验室。
- 两年后,八人集体叛逃。成立(Fairchild),中文为"仙 童"。
- 诺依斯 (N.Noyce) 发明了集成电路。
- 摩尔 (G.Moore) 发现了摩尔定律: 18个月芯片速度翻一倍。(价钱降一倍)

## 八"叛逆"

- 1955年,晶体管的发明志肖克利回到硅谷,创办肖克利实验 室。
- 以**诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)**为首的八位 青年科学家,加盟肖克利实验室。
- 两年后,八人集体叛逃。成立(Fairchild),中文为"仙 童"。
- 诺依斯 (N.Noyce) 发明了集成电路。
- **摩尔(G.Moore)**发现了摩尔定律: 18个月芯片速度翻一倍。(价钱降一倍)

# 八"叛逆"

- 1955年,晶体管的发明志肖克利回到硅谷,创办肖克利实验 室。
- 以**诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)**为首的八位 青年科学家,加盟肖克利实验室。
- 两年后,八人集体叛逃。成立(Fairchild),中文为"仙 童"。
- **诺依斯(N.Novce)**发明了集成电路。
- 摩尔 (G.Moore) 发现了摩尔定律: 18个月芯片速度翻一



# • 1955年,晶体管的发明志肖克利回到硅谷,创办肖克利实验 室。

- 以**诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)**为首的八位 青年科学家,加盟肖克利实验室。
- 两年后,八人集体叛逃。成立(Fairchild),中文为"仙 童"。
- 诺依斯(N.Noyce)发明了集成电路。
- 摩尔 (G.Moore) 发现了摩尔定律: 18个月芯片速度翻一



### 八"叛逆"

- 1955年,晶体管的发明志肖克利回到硅谷,创办肖克利实验 室。
- 以**诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)**为首的八位 青年科学家,加盟肖克利实验室。
- 两年后,八人集体叛逃。成立(Fairchild),中文为"仙 童"。
- 诺依斯 (N.Noyce) 发明了集成电路。
- 摩尔(G.Moore)发现了摩尔定律: 18个月芯片速度翻一 倍。(价钱降一倍)



- 1968年,诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)创立了一 个企业,取名: Moore Noyce
- 谐音为: more noise 更多噪音,后改名(Intel)英特尔公司。
- 1974年: 英特尔发布了其第一个微处理器8080。
- 1978年: 英特尔把8088微处理器销售给IBM, IBM利用其开 发了自己的微型电脑IBM-PC。
- 286, 386, 奔腾, 奔腾·III, 酷睿2双核...

- 1968年,诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)创立了一 个企业,取名: Moore Noyce
- 谐音为: more noise 更多噪音,后改名(Intel)英特尔公司。
- 1974年: 英特尔发布了其第一个微处理器8080。
- 1978年: 英特尔把8088微处理器销售给IBM, IBM利用其开 发了自己的微型电脑IBM-PC。
- 286, 386, 奔腾, 奔腾·III, 酷睿2双核...



- 1968年,诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)创立了一 个企业,取名: Moore Noyce
- 谐音为: more noise 更多噪音,后改名(Intel)英特尔公司。
- 1974年: 英特尔发布了其第一个微处理器8080。
- 1978年: 英特尔把8088微处理器销售给IBM, IBM利用其开 发了自己的微型电脑IBM-PC。
- 286, 386, 奔腾, 奔腾·III, 酷睿2双核...



- 1968年,诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)创立了一 个企业,取名: Moore Noyce
- 谐音为: more noise 更多噪音,后改名(Intel)英特尔公司。
- 1974年: 英特尔发布了其第一个微处理器8080。
- 1978年: 英特尔把8088微处理器销售给IBM, IBM利用其开 发了自己的微型电脑IBM-PC。
- 286, 386, 奔腾, 奔腾·III, 酷睿2双核...



- 1968年,诺依斯(N.Noyce)、摩尔(G.Moore)创立了一 个企业,取名: Moore Noyce
- 谐音为: more noise 更多噪音,后改名(Intel)英特尔公司。
- 1974年: 英特尔发布了其第一个微处理器8080。
- 1978年: 英特尔把8088微处理器销售给IBM, IBM利用其开 发了自己的微型电脑IBM-PC。
- 286, 386, 奔腾, 奔腾·III, 酷睿2双核...



#### 牛郎星

- 1975年, 爱德华利用Intel8080开发了一个微型电脑⇒牛郎 星。
- 电脑就象神一样,有专门的"神坛",需要专本的穿着白大褂 的"祭师"来负责交流。
- DIY (Do It Youself) 自己组装电脑。



#### 牛郎星

- 1975年,爱德华利用Intel8080开发了一个微型电脑⇒牛郎 星。
- 电脑就象神一样,有专门的"神坛",需要专本的穿着白大褂的"祭师"来负责交流。
- DIY (Do It Youself) 自己组装电脑。



### 牛郎星

- 1975年,爱德华利用Intel8080开发了一个微型电脑⇒牛郎 星。
- 电脑就象神一样,有专门的"神坛",需要专本的穿着白大褂 的"祭师"来负责交流。
- DIY (Do It Youself) 自己组装电脑。



- 把牛郎星从玩具变成工具需要织女: 一种计算机语言。
- "我可以给牛郎星编写一套计算机语言,三周后交货"

- 把牛郎星从玩具变成工具需要织女: 一种计算机语言。
- "我可以给牛郎星编写一套计算机语言,三周后交货"

- 把牛郎星从玩具变成工具需要织女: 一种计算机语言。
- "我可以给牛郎星编写一套计算机语言,三周后交货"



- 把牛郎星从玩具变成工具需要织女: 一种计算机语言。
- "我可以给牛郎星编写一套计算机语言,三周后交货"



• 借助于BASIC语言, 1975年, 微软成立。

- "我们可以做的更好!"
- 1977年,乔布斯开发出了Apple II。
- 企业的基因。
- 微软的合作,苹果的超越。

- "我们可以做的更好!"
- 1977年,乔布斯开发出了Apple II。
- 企业的基因。
- 微软的合作,苹果的超越。





- "我们可以做的更好!"
- 1977年,乔布斯开发出了Apple II。
- 企业的基因。
- 微软的合作,苹果的超越。





- "我们可以做的更好!"
- 1977年,乔布斯开发出了Apple II。
- 企业的基因。
- 微软的合作,苹果的超越。





# 疯长的苹果

- 短短5年时间内,苹果营业额跃升10亿美元。
- 跨进美国最大500家公司的行列。

## 疯长的苹果

- 短短5年时间内,苹果营业额跃升10亿美元。
- 跨进美国最大500家公司的行列。



#### 跳舞的大象一一IBM

- 1978年, IBM利用英特尔8088微处理器推出了IBM PC。
- 技术规范公开一一兼容机。
- 很快从苹果赢回了一部分的微机市场。



## 跳舞的大象--IBM

- 1978年, IBM利用英特尔8088微处理器推出了IBM PC。
- 技术规范公开一一兼容机。
- 很快从苹果赢回了一部分的微机市场。



## 跳舞的大象--IBM

- 1978年, IBM利用英特尔8088微处理器推出了IBM PC。
- 技术规范公开一一兼容机。
- 很快从苹果赢回了一部分的微机市场。



- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。

- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。



- 微软生产操作系统。
- Intel生产CPU。
- 飞利浦和索尼生产光驱。
- 3COM生产网卡。
- 3M生产软盘。
- IBM生产硬盘。
- 显卡,键盘,鼠标。。。。





- 1986年,兼容机厂商市场份额后来居上,超过IBM。
- 1987年,康柏推出了第一台386PC机。
- 1994年,康柏第一次超越了IBM,成为世界上最大的个人电脑供应商。



- 1986年,兼容机厂商市场份额后来居上,超过IBM。
- 1987年, 康柏推出了第一台386PC机。
- 1994年,康柏第一次超越了IBM,成为世界上最大的个人电脑供应商。



- 1986年,兼容机厂商市场份额后来居上,超过IBM。
- 1987年,康柏推出了第一台386PC机。
- 1994年, 康柏第一次超越了IBM, 成为世界上最大的个人电 脑供应商。



#### 戴尔

- 1984年夏天, 戴尔电脑公司在美国挂牌营业。
- 1989年, 486电脑面世, 这次戴尔抢得先机。
- 打破了由制造商、经销商、零售商层层转销的传统模式,直接把产品销售给最终用户。



### 戴尔

- 1984年夏天, 戴尔电脑公司在美国挂牌营业。
- 1989年, 486电脑面世, 这次戴尔抢得先机。
- 打破了由制造商、经销商、零售商层层转销的传统模式,直接把产品销售给最终用户。



# 戴尔

- 1984年夏天, 戴尔电脑公司在美国挂牌营业。
- 1989年, 486电脑面世, 这次戴尔抢得先机。
- 打破了由制造商、经销商、零售商层层转销的传统模式,直接把产品销售给最终用户。



- 90年代, 百年老店HP高调进入微机市场。
- 经过一次失败的拆分,一次更失败的并购。
- 2004年,马克.赫德的改革重新使HP夺回了微机市场的霸主地位。
- HP详细的故事在"暮然回首"中给大家详细介绍。



- 90年代,百年老店HP高调进入微机市场。
- 经过一次失败的拆分,一次更失败的并购。
- 2004年,马克.赫德的改革重新使HP夺回了微机市场的霸主地位。
- HP详细的故事在"暮然回首"中给大家详细介绍。



- 90年代, 百年老店HP高调进入微机市场。
- 经过一次失败的拆分,一次更失败的并购。
- 2004年,马克.赫德的改革重新使HP夺回了微机市场的霸主 地位。
- HP详细的故事在"暮然回首"中给大家详细介绍。



- 90年代,百年老店HP高调进入微机市场。
- 经过一次失败的拆分,一次更失败的并购。
- 2004年,马克.赫德的改革重新使HP夺回了微机市场的霸主 地位。
- HP详细的故事在"暮然回首"中给大家详细介绍。



- 1976,台湾施振荣及五位朋友建立Acer公司。(宏碁)不是 (宏基)。
- 最开始代理销售微处理器、研制电子游戏机、开办电脑培训 班做起。
- 叶紫华任董事长。
- 1986年10月, 宏碁公司把它的第一台, 也是全世界第二台386个人电脑推向了市场。



- 1976,台湾施振荣及五位朋友建立Acer公司。(宏碁)不是 (宏基)。
- 最开始代理销售微处理器、研制电子游戏机、开办电脑培训 班做起。
- 叶紫华任董事长。
- 1986年10月, 宏碁公司把它的第一台, 也是全世界第二台386个人电脑推向了市场。



- 1976,台湾施振荣及五位朋友建立Acer公司。(宏碁)不是 (宏基)。
- 最开始代理销售微处理器、研制电子游戏机、开办电脑培训 班做起。
- 叶紫华任董事长。
- 1986年10月, 宏碁公司把它的第一台, 也是全世界第二台386个人电脑推向了市场。



- 1976,台湾施振荣及五位朋友建立Acer公司。(宏碁)不是 (宏基)。
- 最开始代理销售微处理器、研制电子游戏机、开办电脑培训 班做起。
- 叶紫华任董事长。
- 1986年10月,宏碁公司把它的第一台,也是全世界第二台386个人电脑推向了市场。



- 1984年,柳传志创办联想。
- 1990年,首台联想微机投放市场。
- 2005年, 收购IBM全球PC业务。
- 联想将成为全球个人电脑行业的四大供应商。



- 1984年,柳传志创办联想。
- 1990年, 首台联想微机投放市场。
- 2005年, 收购IBM全球PC业务。
- 联想将成为全球个人电脑行业的四大供应商。



## 联想

- 1984年,柳传志创办联想。
- 1990年,首台联想微机投放市场。
- 2005年, 收购IBM全球PC业务。
- 联想将成为全球个人电脑行业的四大供应商。



- 1984年,柳传志创办联想。
- 1990年,首台联想微机投放市场。
- 2005年, 收购IBM全球PC业务。
- 联想将成为全球个人电脑行业的四大供应商。



# PC厂家市场占有率

- 惠普的全球市场份额为18.2,宏碁为14.2,戴尔为12.1,联想为8.3,华硕为6。
- 苹果巩固在高端市场上。



# PC厂家市场占有率

- 惠普的全球市场份额为18.2, 宏碁为14.2, 戴尔为12.1, 联想为8.3, 华硕为6。
- 苹果巩固在高端市场上。



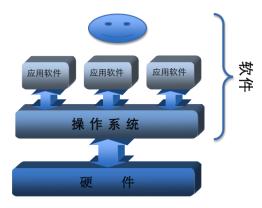


# 软件的定义和分类

- 软件:类比于算盘的口诀。
- 分为操作系统,应用软件和用户。
- 操作系统和应用软件有专门的课, 欢迎大家学习!

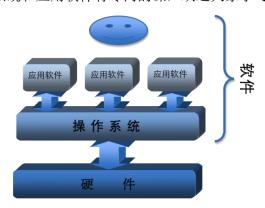
# 软件的定义和分类

- 软件:类比于算盘的口诀。
- 分为操作系统,应用软件和用户。
- 操作系统和应用软件有专门的课, 欢迎大家学习!



# 软件的定义和分类

- 软件:类比于算盘的口诀。
- 分为操作系统,应用软件和用户。
- 操作系统和应用软件有专门的课,欢迎大家学习!



## 最早的操作系统

- 大型机操作系统-UNIX。
- 1969年,贝尔实验室肯·汤普逊Ken Thompson、丹尼斯·里奇Dennis Ritchie 利用C语言编写
- C语言是最常用的计算机语言



## 最早的操作系统

- 大型机操作系统-UNIX。
- 1969年,贝尔实验室肯·汤普逊Ken Thompson、丹尼斯·里奇Dennis Ritchie 利用C语言编写
- C语言是最常用的计算机语言

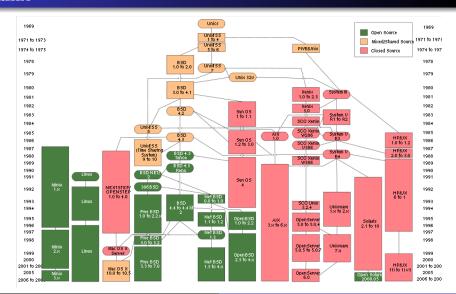


## 最早的操作系统

- 大型机操作系统-UNIX。
- 1969年,贝尔实验室肯·汤普逊Ken Thompson、丹尼斯·里奇Dennis Ritchie 利用C语言编写
- C语言是最常用的计算机语言



### unix



## 微机的操作系统

- 第一代微机的操作系统(命令行)
  - 1981年, 伴随着IBM- PC的推出, IBM向微软订购微机操作系统DOS。
- 第二代微机的操作系统(图形)
  - 1984年,Apple "开发"并推出了图形操作系统Macintosh(麦 金塔)。

```
| April | Apri
```

## 微机的操作系统

- 第一代微机的操作系统(命令行)
  - 1981年,伴随着IBM- PC的推出,IBM向微软订购微机操作系统DOS。
- 第二代微机的操作系统(图形)
  - 1984年,Apple "开发"并推出了图形操作系统Macintosh(麦 金塔)。

```
| Common | C
```

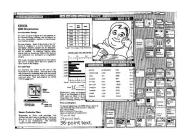


# 施乐--施予并快乐

- 帕罗阿图实验室: 世界上最有创新,也是最不会将发明变成 商品的地方。
- 图形界面和鼠标⇒ Apple。
- 以太网和网卡⇒ 3COM公司

## 施乐--施予并快乐

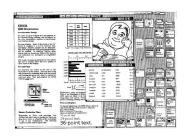
- 帕罗阿图实验室:世界上最有创新,也是最不会将发明变成商品的地方。
- 图形界面和鼠标⇒ Apple。
- 以太网和网卡⇒ 3COM公司





## 施乐--施予并快乐

- 帕罗阿图实验室: 世界上最有创新,也是最不会将发明变成商品的地方。
- 图形界面和鼠标⇒ Apple。
- 以太网和网卡⇒ 3COM公司





- 1981年, 乔布斯雇微软为其图形界面开发应用软件。
- 给谁看都可以,就是不要给盖茨看。
- 微机操作系统的重要性认识,IBM和苹果都犯了致命的错误。
- 衣着随便,带着厚厚的眼镜的年轻人,几乎要了苹果的命。

- 1981年, 乔布斯雇微软为其图形界面开发应用软件。
- 给谁看都可以,就是不要给盖茨看。
- 微机操作系统的重要性认识,IBM和苹果都犯了致命的错误。
- 衣着随便,带着厚厚的眼镜的年轻人,几乎要了苹果的命。

- 1981年,乔布斯雇微软为其图形界面开发应用软件。
- 给谁看都可以,就是不要给盖茨看。
- 微机操作系统的重要性认识,IBM和苹果都犯了致命的错误。
- 衣着随便,带着厚厚的眼镜的年轻人,几乎要了苹果的命。

- 1981年,乔布斯雇微软为其图形界面开发应用软件。
- 给谁看都可以,就是不要给盖茨看。
- 微机操作系统的重要性认识,IBM和苹果都犯了致命的错误。
- 衣着随便,带着厚厚的眼镜的年轻人,几乎要了苹果的命。



- 1985年,推出了自己的Window操作系统。
- 1990年, windows 3.0 占据了大部分操作系统的市场。
- 1994年, Apple起诉微软侵权。
- 这个时候, 微软已经不再"微软"了。



- 1985年,推出了自己的Window操作系统。
- 1990年, windows 3.0 占据了大部分操作系统的市场。
- 1994年, Apple起诉微软侵权。
- 这个时候, 微软已经不再"微软"了。



- 1985年,推出了自己的Window操作系统。
- 1990年, windows 3.0 占据了大部分操作系统的市场。
- 1994年,Apple起诉微软侵权。
- 这个时候, 微软已经不再"微软"了。



- 1985年,推出了自己的Window操作系统。
- 1990年, windows 3.0 占据了大部分操作系统的市场。
- 1994年, Apple起诉微软侵权。
- 这个时候, 微软已经不再"微软"了。



获赔偿公司	金额 (美元)
太阳	19.5亿
IBM	8.5亿
美国在线	7.5亿
Novell	5.3亿
Eolas	5.3亿
InterTrust	4.4亿
AT&T	未透露
苹果	2.5亿



# 微软帝国

领域
PC操作系统
服务器操作系统
办公软件
浏览器
多媒体

# 微软产品 Windows 95 WINNT office IE 媒体播放器

#### 竞争对手 Apple SUN 莲花 网景 Realplayer

# 竞争结果 龟缩在苹果电脑上 Oracle收购 IBM收购 AOL收购 龟缩在点播领域



- 1985年,斯托曼(Stallman)创立了自由软件基金会(Free Software Foundation)和对应的GNU计划。
- GNU is Not Unix (递归缩写);
- 对应于copyright, 提出了copyleft;
- 开源社区和产品: emacs(编辑器), g++(编译器), latex(文 挡)....
- 缺乏一个操作系统。





- 1985年,斯托曼(Stallman)创立了自由软件基金会(Free Software Foundation)和对应的GNU计划。
- GNU is Not Unix (递归缩写);
- 对应于copyright, 提出了copyleft;
- 开源社区和产品: emacs(编辑器), g++(编译器), latex(文 挡)....
- 缺乏一个操作系统。





- 1985年,斯托曼(Stallman)创立了自由软件基金会(Free Software Foundation)和对应的GNU计划。
- GNU is Not Unix (递归缩写);
- 对应于copyright, 提出了copyleft;
- 开源社区和产品: emacs(编辑器), g++(编译器), latex(文 挡)....
- 缺乏一个操作系统。





- 1985年,斯托曼(Stallman)创立了自由软件基金会(Free Software Foundation)和对应的GNU计划。
- GNU is Not Unix (递归缩写);
- 对应于copyright, 提出了copyleft;
- 开源社区和产品: emacs(编辑器), g++(编译器), latex(文 挡)....
- 缺乏一个操作系统。





- 1985年,斯托曼(Stallman)创立了自由软件基金会(Free Software Foundation)和对应的GNU计划。
- GNU is Not Unix (递归缩写);
- 对应于copyright, 提出了copyleft;
- 开源社区和产品: emacs(编辑器), g++(编译器), latex(文 挡)....
- 缺乏一个操作系统。





- 91年,芬兰赫尔辛基大学学生Linus Torvalds 开发了Linux操作系统。
- Linux一开始,就包含了大量的GNU应用软件。
- 所有大公司的支持, IBM, HP, SUN... (除了一家公司以外!)
- 全球开发者的支持。
- Linux推出了自己的图形界面X Windows: KDE和GNome





- 91年,芬兰赫尔辛基大学学生Linus Torvalds 开发了Linux操作系统。
- Linux一开始,就包含了大量的GNU应用软件。
- 所有大公司的支持, IBM, HP, SUN... (除了一家公司以外!)
- 全球开发者的支持。
- Linux推出了自己的图形界面X Windows: KDE和GNome





- 91年,芬兰赫尔辛基大学学生Linus Torvalds 开发了Linux操作系统。
- Linux一开始,就包含了大量的GNU应用软件。
- 所有大公司的支持, IBM, HP, SUN... (除了一家公司以外!)
- 全球开发者的支持。
- Linux推出了自己的图形界面X Windows: KDE和GNome





- 91年,芬兰赫尔辛基大学学生Linus Torvalds 开发了Linux操作系统。
- Linux一开始,就包含了大量的GNU应用软件。
- 所有大公司的支持, IBM, HP, SUN... (除了一家公司以外!)
- 全球开发者的支持。
- Linux推出了自己的图形界面X Windows: KDE和GNome



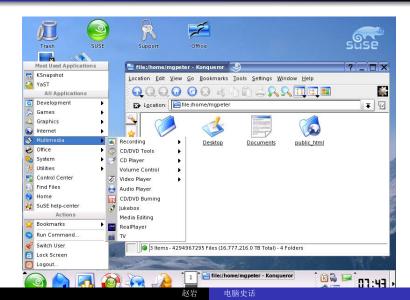


- 91年,芬兰赫尔辛基大学学生Linus Torvalds 开发了Linux操作系统。
- Linux一开始,就包含了大量的GNU应用软件。
- 所有大公司的支持, IBM, HP, SUN... (除了一家公司以外!)
- 全球开发者的支持。
- Linux推出了自己的图形界面X Windows: KDE和GNome

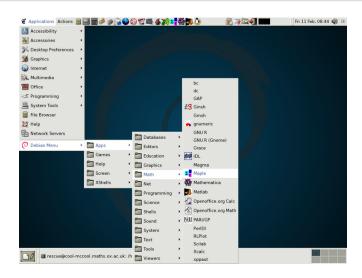




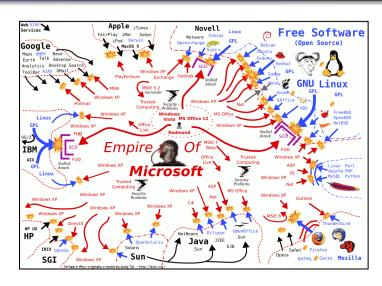
# KDE



#### GNome



# 南征北战



# 微软的秘密

- 微软取胜之术
  - 你有我也有
  - 你好我免费(捆绑)
  - 然后去挖人
- 微软取胜之道
  - 硬件的合作(Intel)
  - 垄断操作系统。
  - 广泛的应用软件支持(病毒)

# 微软的秘密

- 微软取胜之术
  - 你有我也有
  - 你好我免费(捆绑)
  - 然后去挖人
- 微软取胜之道
  - 硬件的合作(Intel)
  - 垄断操作系统。
  - 广泛的应用软件支持(病毒)

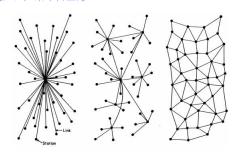
# 微软的秘密

- 微软取胜之术
  - 你有我也有
  - 你好我免费(捆绑)
  - 然后去挖人
- 微软取胜之道
  - 硬件的合作(Intel)
  - 垄断操作系统。
  - 广泛的应用软件支持(病毒)

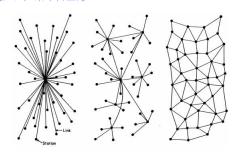


BILL GATES AND WINDOWS

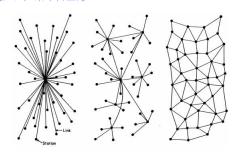
- 1964年,构建网装结构的通讯网络⇒ARPA网。
- 1973年, ARPA扩展成互联网, 用户是大学和政府机构。
- 1974年, ARPA的凯恩和泽夫发明了TCP/IP协议。
- 1983年, 保罗发明DNS系统。(www.google.com)
- 1990年,对公众开放。允许商业和个人进入。(旧时王府堂 前燕,飞入平常百姓家)



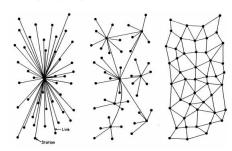
- 1964年,构建网装结构的通讯网络⇒ARPA网。
- 1973年, ARPA扩展成互联网, 用户是大学和政府机构。
- 1974年, ARPA的凯恩和泽夫发明了TCP/IP协议。
- 1983年,保罗发明DNS系统。(www.google.com)
- 1990年,对公众开放。允许商业和个人进入。(旧时王府堂 前燕,飞入平常百姓家)



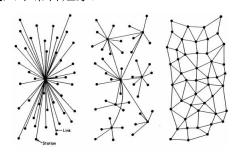
- 1964年,构建网装结构的通讯网络⇒ARPA网。
- 1973年, ARPA扩展成互联网, 用户是大学和政府机构。
- 1974年, ARPA的凯恩和泽夫发明了TCP/IP协议。
- 1983年,保罗发明DNS系统。(www.google.com)
- 1990年,对公众开放。允许商业和个人进入。(旧时王府堂 前燕,飞入平常百姓家)



- 1964年,构建网装结构的通讯网络⇒ARPA网。
- 1973年, ARPA扩展成互联网, 用户是大学和政府机构。
- 1974年, ARPA的凯恩和泽夫发明了TCP/IP协议。
- 1983年,保罗发明DNS系统。(www.google.com)
- 1990年,对公众开放。允许商业和个人进入。(旧时王府堂 前燕,飞入平常百姓家)



- 1964年,构建网装结构的通讯网络⇒ARPA网。
- 1973年, ARPA扩展成互联网, 用户是大学和政府机构。
- 1974年, ARPA的凯恩和泽夫发明了TCP/IP协议。
- 1983年,保罗发明DNS系统。(www.google.com)
- 1990年,对公众开放。允许商业和个人进入。(旧时王府堂 前燕,飞入平常百姓家)



# 网络早期应用

- 1971年, 雷·汤姆林森开发了使用@标识地址的信息传递系统。
- 在1991年,伯纳斯-李创立了HTML语言和HTTP协议,World Wide Web(WWW)诞生。
  - 世界上第一个网站: http://info.cern.ch/
- 各种BBS(Bulletin Board System) 和论坛。



# 网络早期应用

- 1971年, 雷·汤姆林森开发了使用@标识地址的信息传递系统。
- 在1991年,伯纳斯-李创立了HTML语言和HTTP协议,World Wide Web(WWW)诞生。
  - 世界上第一个网站: http://info.cern.ch/
- 各种BBS(Bulletin Board System) 和论坛。





# 网络早期应用

- 1971年, 雷·汤姆林森开发了使用@标识地址的信息传递系统。
- 在1991年,伯纳斯-李创立了HTML语言和HTTP协议,World Wide Web(WWW)诞生。
  - 世界上第一个网站: http://info.cern.ch/
- 各种BBS(Bulletin Board System) 和论坛。

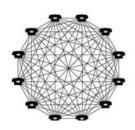




B.B.S.

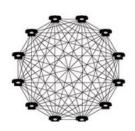
#### 弄潮儿-3COM

- 施乐的鲍伯·麦特考夫(Bob Metcalfe)发明以太网Ethernet, 并建立3COM公司。
- 麦特考夫定律: 网络价值同网络用户数量的平方成正比。 $(N \times N-1)/2$ 。数量级是 $N^2$
- 100×100 = 10000; 10000×10000= 100000000; 1亿的平方呢?



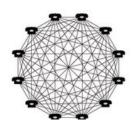
#### 弄潮儿-3COM

- 施乐的鲍伯·麦特考夫(Bob Metcalfe)发明以太网Ethernet, 并建立3COM公司。
- 麦特考夫定律: 网络价值同网络用户数量的平方成正比。(N× N-1)/2。数量级是 $N^2$
- 100×100 = 10000; 10000×10000= 100000000; 1亿的平方



#### 弄潮儿-3COM

- 施乐的鲍伯·麦特考夫(Bob Metcalfe)发明以太网Ethernet, 并建立3COM公司。
- 麦特考夫定律: 网络价值同网络用户数量的平方成正比。 $(N \times N-1)/2$ 。数量级是 $N^2$
- 100×100 = 10000; 10000×10000= 100000000; 1亿的平方呢?



# 弄潮儿-思科(Cisco)

- 1986年,由斯坦福波萨克(Bosack)和勒纳(Lerner)创办。
- 网络交换设备(路由器,交换器等),间接宣判了电话电报 公司AT&T的死刑。
- 知道它的人不如知道麦当劳的多,但是思科有麦当劳的三倍大。





# 弄潮儿-思科(Cisco)

- 1986年,由斯坦福波萨克(Bosack)和勒纳(Lerner)创办。
- 网络交换设备(路由器,交换器等),间接宣判了电话电报 公司AT&T的死刑。
- 知道它的人不如知道麦当劳的多,但是思科有麦当劳的三倍 大。





# 弄潮儿-思科(Cisco)

- 1986年,由斯坦福波萨克(Bosack)和勒纳(Lerner)创办。
- 网络交换设备(路由器,交换器等),间接宣判了电话电报 公司AT&T的死刑。
- 知道它的人不如知道麦当劳的多,但是思科有麦当劳的三倍大。





- 1996年, AOL推出ICQ (I seek you);
- msn, yahoo通, gtalk, ...
- 1999年,腾讯马化腾也推出了ICQ,后改名为QQ;
- 从2003年后,与web、e-mail共同成为互联网三大主流应用。



- 1996年, AOL推出ICQ (I seek you);
- msn, yahoo通, gtalk, ...
- 1999年,腾讯马化腾也推出了ICQ,后改名为QQ;
- 从2003年后,与web、e-mail共同成为互联网三大主流应用。



- 1996年, AOL推出ICQ (I seek you);
- msn, yahoo通, gtalk, ...
- 1999年,腾讯马化腾也推出了ICQ,后改名为QQ;
- 从2003年后,与web、e-mail共同成为互联网三大主流应用。





- 1996年, AOL推出ICQ (I seek you);
- msn, yahoo通, gtalk, ...
- 1999年,腾讯马化腾也推出了ICQ,后改名为QQ;
- 从2003年后,与web、e-mail共同成为互联网三大主流应用。





# 商务一一Ebay

- 1995年,皮耶创立Auctionweb网战。
- 1997年, 改名为Ebay。
- 1995年,杰夫创立Amazon。
- 马云创办的阿里巴巴和淘宝网站。





- 1995年, 皮耶创立Auctionweb网战。
- 1997年, 改名为Ebay。
- 1995年,杰夫创立Amazon。
- 马云创办的阿里巴巴和淘宝网站。





- 1995年, 皮耶创立Auctionweb网战。
- 1997年,改名为Ebay。
- 1995年,杰夫创立Amazon。
- 马云创办的阿里巴巴和淘宝网站。





- 1995年, 皮耶创立Auctionweb网战。
- 1997年, 改名为Ebay。
- 1995年,杰夫创立Amazon。
- 马云创办的阿里巴巴和淘宝网站。





- 股神巴菲特共进午餐的机会。
- "小甜甜"布兰妮嚼过的口香糖。(超过我的忍耐底线了)
- 明星"威廉·夏特纳"的肾结石。(禁止买卖人体器官)
- 隐身教材。(24美元,至今无人出手)



- 股神巴菲特共进午餐的机会。
- "小甜甜"布兰妮嚼过的口香糖。(超过我的忍耐底线了)
- 明星"威廉·夏特纳"的肾结石。(禁止买卖人体器官)
- 隐身教材。(24美元,至今无人出手)



- 股神巴菲特共进午餐的机会。
- "小甜甜"布兰妮嚼过的口香糖。(超过我的忍耐底线了)
- 明星"威廉·夏特纳"的肾结石。(禁止买卖人体器官)
- 隐身教材。(24美元,至今无人出手)



- 股神巴菲特共进午餐的机会。
- "小甜甜"布兰妮嚼过的口香糖。(超过我的忍耐底线了)
- 明星"威廉·夏特纳"的肾结石。(禁止买卖人体器官)
- 隐身教材。(24美元,至今无人出手)



- Web网变得越来越大,越来越乱。
- 1994年,杨致远创立vahoo
- 半人工整理Web网站,提供网站导航(树装目录结构)。
- 提供相关网络应用,吸引用户长期停留一一门户网站。
- 中国主要有四大门户网站:新浪,搜狐,网易,腾讯。

- Web网变得越来越大,越来越乱。
- 1994年,杨致远创立yahoo
- 半人工整理Web网站,提供网站导航(树装目录结构)。
- 提供相关网络应用,吸引用户长期停留一一门户网站。
- 中国主要有四大门户网站:新浪,搜狐,网易,腾讯。

- Web网变得越来越大,越来越乱。
- 1994年,杨致远创立yahoo
- 半人工整理Web网站,提供网站导航(树装目录结构)。
- 提供相关网络应用,吸引用户长期停留一一门户网站。
- 中国主要有四大门户网站:新浪,搜狐,网易,腾讯。

- Web网变得越来越大,越来越乱。
- 1994年, 杨致远创立yahoo
- 半人工整理Web网站,提供网站导航(树装目录结构)。
- 提供相关网络应用,吸引用户长期停留一一门户网站。
- 中国主要有四大门户网站:新浪,搜狐,网易,腾讯。

- Web网变得越来越大,越来越乱。
- 1994年,杨致远创立yahoo
- 半人工整理Web网站,提供网站导航(树装目录结构)。
- 提供相关网络应用,吸引用户长期停留一一门户网站。
- 中国主要有四大门户网站: 新浪, 搜狐, 网易, 腾讯。







- web网页的数量200亿(2005年)
- web网的增长速度100%
- 自动索引的方法
- yahoo, google
- 百度

- web网页的数量200亿 (2005年)
- web网的增长速度100%
- 自动索引的方法
- yahoo, google
- 百度

- web网页的数量200亿 (2005年)
- web网的增长速度100%
- 自动索引的方法
- yahoo, google
- 百度

- web网页的数量200亿 (2005年)
- web网的增长速度100%
- 自动索引的方法
- yahoo, google
- 百度



- web网页的数量200亿(2005年)
- web网的增长速度100%
- 自动索引的方法
- yahoo, google
- 百度





- 门户网站: 四大门户网站vs (yahoo)
- 搜索引擎: 百度vs (google)
- 既时通讯: QQ vs (ICQ)
- 电子商务: 阿里巴巴vs (ebay)
- .....

- 门户网站: 四大门户网站vs (yahoo)
- 搜索引擎: 百度vs (google)
- 既时通讯: QQ vs (ICQ)
- 电子商务: 阿里巴巴vs (ebay)
- .....

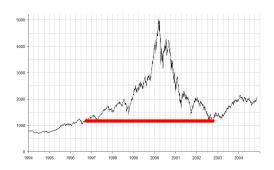
- 门户网站: 四大门户网站vs (yahoo)
- 搜索引擎: 百度vs (google)
- 既时通讯: QQ vs (ICQ)
- 电子商务: 阿里巴巴vs (ebay)
- .....

- 门户网站: 四大门户网站vs (yahoo)
- 搜索引擎: 百度vs (google)
- 既时通讯: QQ vs (ICQ)
- 电子商务: 阿里巴巴vs (ebay)
- .....

- 门户网站: 四大门户网站vs (yahoo)
- 搜索引擎: 百度vs (google)
- 既时通讯: QQ vs (ICQ)
- 电子商务: 阿里巴巴vs (ebay)
- .....

#### 网络泡沫

- 00年3月10日, NASDAQ指数到达最高点。
- 圈钱→www.烧钱.com→踢给下家或者上市。
- 2000年3月13日 (黑色星期一) 开始下跌,连锁反映。
- 90%.com 公司都死掉了;

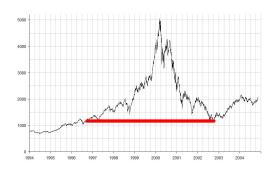


#### 网络泡沫

- 00年3月10日, NASDAQ指数到达最高点。
- 圈钱→www.烧钱.com→踢给下家或者上市。
- 2000年3月13日 (黑色星期一) 开始下跌,连锁反映。
- 90%.com 公司都死掉了:



- 00年3月10日, NASDAQ指数到达最高点。
- 圈钱→www.烧钱.com→踢给下家或者上市。
- 2000年3月13日(黑色星期一)开始下跌,连锁反映。
- 90%.com 公司都死掉了;



- 00年3月10日,NASDAQ指数到达最高点。
- 圈钱→www.烧钱.com→踢给下家或者上市。
- 2000年3月13日 (黑色星期一) 开始下跌,连锁反映。
- 90%.com 公司都死掉了;



- 在中小企业内部,相对便宜的微机局域网取代了小型机。
- 1990 年,Novell几乎垄断了整个微机局域网操作系统的市场。
- 1995 年, 微软推出服务器操作系统Windows NT。
- 无法抵消微软在微机操作系统上的优势。

- 在中小企业内部,相对便宜的微机局域网取代了小型机。
- 1990 年, Novell几乎垄断了整个微机局域网操作系统的市场。
- 1995 年,微软推出服务器操作系统Windows NT。
- 无法抵消微软在微机操作系统上的优势。

- 在中小企业内部,相对便宜的微机局域网取代了小型机。
- 1990 年, Novell几乎垄断了整个微机局域网操作系统的市场。
- 1995 年, 微软推出服务器操作系统Windows NT。
- 无法抵消微软在微机操作系统上的优势。

- 在中小企业内部,相对便宜的微机局域网取代了小型机。
- 1990 年, Novell几乎垄断了整个微机局域网操作系统的市场。
- 1995 年, 微软推出服务器操作系统Windows NT。
- 无法抵消微软在微机操作系统上的优势。

- "捆绑"战略
  - 1994年,网景公司推出首个网络浏览器Netscape。
  - 浏览器不是普通的软件, 而是通向互联网的"门"。
  - 1995年12月7日,战略重心转向互联网,开发浏览器。
  - 通过免费捆绑和不断改进,1997年反超。
- 经验教训
  - Netscape的后继-火狐(Firefox)浏览器。
  - 新的盈利模式。



- "捆绑"战略
  - 1994年,网景公司推出首个网络浏览器Netscape。
  - 浏览器不是普通的软件,而是通向互联网的"门"。
  - 1995年12月7日,战略重心转向互联网,开发浏览器。
  - 通过免费捆绑和不断改进,1997年反超。
- 经验教训
  - Netscape的后继-火狐(Firefox)浏览器。
  - 新的盈利模式。



- "捆绑"战略
  - 1994年,网景公司推出首个网络浏览器Netscape。
  - 浏览器不是普通的软件,而是通向互联网的"门"。
  - 1995年12月7日,战略重心转向互联网,开发浏览器。
  - 通过免费捆绑和不断改进,1997年反超。
- 经验教训
  - Netscape的后继-火狐(Firefox)浏览器。
  - 新的盈利模式。



- "捆绑"战略
  - 1994年,网景公司推出首个网络浏览器Netscape。
  - 浏览器不是普通的软件,而是通向互联网的"门"。
  - 1995年12月7日,战略重心转向互联网,开发浏览器。
  - 通过免费捆绑和不断改进,1997年反超。
- 经验教训
  - Netscape的后继-火狐(Firefox)浏览器。
  - 新的盈利模式。



- "捆绑"战略
  - 1994年,网景公司推出首个网络浏览器Netscape。
  - 浏览器不是普通的软件,而是通向互联网的"门"。
  - 1995年12月7日,战略重心转向互联网,开发浏览器。
  - 通过免费捆绑和不断改进,1997年反超。
- 经验教训
  - Netscape的后继-火狐(Firefox)浏览器。
  - 新的盈利模式。





- "捆绑"战略
  - 1994年,网景公司推出首个网络浏览器Netscape。
  - 浏览器不是普通的软件, 而是通向互联网的"门"。
  - 1995年12月7日,战略重心转向互联网,开发浏览器。
  - 通过免费捆绑和不断改进,1997年反超。
- 经验教训
  - Netscape的后继-火狐(Firefox)浏览器。
  - 新的盈利模式。





# 搜索引擎——google

- 1999年, 拉里·佩奇和谢尔盖·布林创办google。
- 看家的PageRank的排序算法。
- 广告自动收集,准确投送。



# 搜索引擎--google

- 1999年,拉里·佩奇和谢尔盖·布林创办google。
- 看家的PageRank的排序算法。
- 广告自动收集,准确投送。

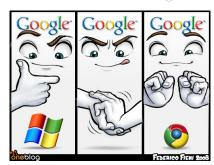


# 搜索引擎--google

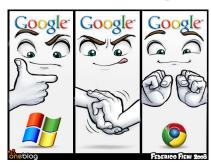
- 1999年, 拉里·佩奇和谢尔盖·布林创办google。
- 看家的PageRank的排序算法。
- 广告自动收集,准确投送。



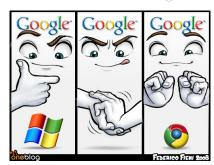
- ●目前: 开机→进入操作系统→使用应用软件(基于操作系统的)
- 未来: 开机→进入网络→各种网络应用(基于网络的)
- 从买软件→买服务→"被"服务
- google 推出自己的浏览器和上网本操作系统chrome.
- Microsoft 推出了自己的搜索引擎bing,



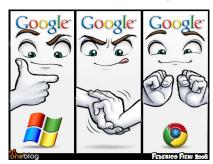
- ●目前:开机→进入操作系统→使用应用软件(基于操作系统的)
- 未来: 开机→进入网络→各种网络应用(基于网络的)
- 从买软件→买服务→"被"服务
- google 推出自己的浏览器和上网本操作系统chrome.
- Microsoft 推出了自己的搜索引擎bing,



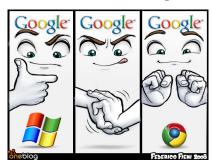
- ●目前:开机→进入操作系统→使用应用软件(基于操作系统的)
- 未来: 开机→进入网络→各种网络应用(基于网络的)
- 从买软件→买服务→"被"服务
- google 推出自己的浏览器和上网本操作系统chrome.
- Microsoft 推出了自己的搜索引擎bing,



- ●目前: 开机→进入操作系统→使用应用软件(基于操作系统的)
- 未来: 开机→进入网络→各种网络应用(基于网络的)
- 从买软件→买服务→"被"服务
- google 推出自己的浏览器和上网本操作系统chrome.
- Microsoft 推出了自己的搜索引擎bing,



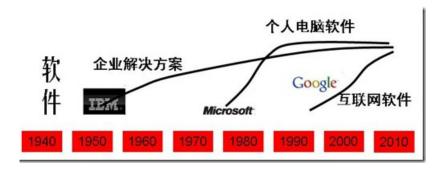
- ●目前:开机→进入操作系统→使用应用软件(基于操作系统的)
- 未来: 开机→进入网络→各种网络应用(基于网络的)
- 从买软件→买服务→"被"服务
- google 推出自己的浏览器和上网本操作系统chrome.
- Microsoft 推出了自己的搜索引擎bing,



# 乐观的未来?



### 综述



#### 网络地现状

- 应用网络化
  - 通讯,商务;
  - 政治, 金融;
  - 娱乐, 传媒;
  - 社交,教育
  - .....;
- 主体多元化
  - 博客(观点发布)
  - 微型博客(随时随地)
  - 社交网络(沟通交际)
  - 电子商务 (网上买卖)



### 网络地现状

- 应用网络化
  - 通讯, 商务;
  - 政治,金融;
  - 娱乐, 传媒;
  - 社交,教育
  - .....;
- 主体多元化
  - 博客(观点发布)
  - 微型博客(随时随地)
  - 社交网络(沟通交际)
  - 电子商务 (网上买卖)



- 病毒(网络病毒)
- 网络聊天(交友不慎!)
- 色情(很黄很暴力)
- 网游 (精神鸦片)



- 病毒 (网络病毒)
- 网络聊天(交友不慎!)
- 色情(很黄很暴力)
- 网游(精神鸦片)



- 病毒 (网络病毒)
- 网络聊天(交友不慎!)
- 色情(很黄很暴力)
- 网游 (精神鸦片)



- 病毒 (网络病毒)
- 网络聊天(交友不慎!)
- 色情(很黄很暴力)
- 网游(精神鸦片)



- 1877年, 电话之父贝尔创立AT&T(美国电话电报公司)。
- 由于有专利保护,获得大量垄断利润。
- 1925年, AT&T 公司成立研发机构"贝尔实验室"。
- 1984年,被司法部拆分,但是AT&T 仍然控制着美国大部分市场。



- 1877年, 电话之父贝尔创立AT&T(美国电话电报公司)。
- 由于有专利保护,获得大量垄断利润。
- 1925年, AT&T 公司成立研发机构"贝尔实验室"。
- 1984年,被司法部拆分,但是AT&T 仍然控制着美国大部分市场。



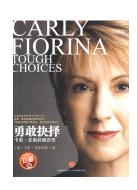
- 1877年, 电话之父贝尔创立AT&T(美国电话电报公司)。
- 由于有专利保护,获得大量垄断利润。
- 1925年, AT&T 公司成立研发机构"贝尔实验室"。
- 1984年,被司法部拆分,但是AT&T 仍然控制着美国大部分市场。



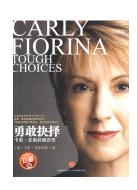
- 1877年, 电话之父贝尔创立AT&T(美国电话电报公司)。
- 由于有专利保护,获得大量垄断利润。
- 1925年, AT&T 公司成立研发机构"贝尔实验室"。
- 1984年,被司法部拆分,但是AT&T 仍然控制着美国大部分市场。



- 1995年是AT&T的转折点,股市大涨。
- 凯丽.菲奥莉娜操刀分拆;电信业务 (AT&T),设备制造(朗讯)。
- 贝尔实验室划给朗讯。
- 朗讯总有一笔很大的"应收款项"。
- 2000年, 网络泡沫破灭, 科技股崩盘。



- 1995年是AT&T的转折点,股市大涨。
- 凯丽. 菲奥莉娜操刀分拆; 电信业务 (AT&T),设备制造(朗讯)。
- 贝尔实验室划给朗讯。
- 朗讯总有一笔很大的"应收款项"。
- 2000年, 网络泡沫破灭, 科技股崩盘。



- 1995年是AT&T的转折点,股市大涨。
- 凯丽.菲奥莉娜操刀分拆;电信业务 (AT&T),设备制造(朗讯)。
- 贝尔实验室划给朗讯。
- 朗讯总有一笔很大的"应收款项"。
- 2000年, 网络泡沫破灭, 科技股崩盘。



- 1995年是AT&T的转折点,股市大涨。
- 凯丽.菲奥莉娜操刀分拆;电信业务 (AT&T),设备制造(朗讯)。
- 贝尔实验室划给朗讯。
- 朗讯总有一笔很大的"应收款项"。
- 2000年, 网络泡沫破灭, 科技股崩盘。



- 1995年是AT&T的转折点,股市大涨。
- 凯丽.菲奥莉娜操刀分拆; 电信业务 (AT&T),设备制造(朗讯)。
- 贝尔实验室划给朗讯。
- 朗讯总有一笔很大的"应收款项"。
- 2000年, 网络泡沫破灭, 科技股崩盘。



# AT&T 英雄迟暮一失败原因

- 内因: 股东利令智昏和贪婪。
- 外因: 两场革命——网络革命和无线革命。
- 长江后浪推前浪,前浪死在沙滩上。

# AT&T 英雄迟暮一失败原因

- 内因: 股东利令智昏和贪婪。
- 外因: 两场革命--网络革命和无线革命。
- 长江后浪推前浪, 前浪死在沙滩上。

# AT&T 英雄迟暮一失败原因

- 内因:股东利令智昏和贪婪。
- 外因: 两场革命 -- 网络革命和无线革命。
- 长江后浪推前浪,前浪死在沙滩上。

# AT&T 英雄迟暮一薪尽火传

- 晶体管 UNIX操作系统 C语言
- 技术星火燎原。
- Ken Thompson 跑到Google。



# AT&T 英雄迟暮一薪尽火传

- 晶体管 UNIX操作系统 C语言
- 技术星火燎原。
- Ken Thompson 跑到Google。



# AT&T 英雄迟暮一薪尽火传

- 晶体管 UNIX操作系统 C语言
- 技术星火燎原。
- Ken Thompson 跑到Google。



- 二战期间,美军无线通信的供应商。
- 生产军品-形成了摩托罗拉公司的的基因。
- 追求产品的质量和鲁棒性。
- 忽视产品的外观和更新。



- 二战期间,美军无线通信的供应商。
- 生产军品-形成了摩托罗拉公司的的基因。
- 追求产品的质量和鲁棒性。
- 忽视产品的外观和更新。



- 二战期间,美军无线通信的供应商。
- 生产军品-形成了摩托罗拉公司的的基因。
- 追求产品的质量和鲁棒性。
- 忽视产品的外观和更新。



- 二战期间,美军无线通信的供应商。
- 生产军品-形成了摩托罗拉公司的的基因。
- 追求产品的质量和鲁棒性。
- 忽视产品的外观和更新。



- 处理器68020,被苹果选为麦金托什的处理器。
- 1967年发明了彩色显像管。
- 90年代初,在移动通信、数字信号处理和计算机处理器三个 领域领先。





- 处理器68020,被苹果选为麦金托什的处理器。
- 1967年发明了彩色显像管。
- 90年代初,在移动通信、数字信号处理和计算机处理器三个 领域领先。





- 处理器68020,被苹果选为麦金托什的处理器。
- 1967年发明了彩色显像管。
- 90年代初,在移动通信、数字信号处理和计算机处理器三个 领域领先。





- 1990年,欧洲率先推出数字手机GSM标准。
- 在微机处理器上败给了英特尔一微软联盟,在手机上碰到了 诺基亚。
- 摩托罗拉不肯放弃模拟手机的这个金矿,而去和诺基亚从头 竞争。
- 手机的功能、可操作性、外观等非技术因素更加重要。



- 1990年,欧洲率先推出数字手机GSM标准。
- 在微机处理器上败给了英特尔一微软联盟,在手机上碰到了 诺基亚。
- 摩托罗拉不肯放弃模拟手机的这个金矿,而去和诺基亚从头 竞争。
- 手机的功能、可操作性、外观等非技术因素更加重要。



- 1990年,欧洲率先推出数字手机GSM标准。
- 在微机处理器上败给了英特尔一微软联盟,在手机上碰到了 诺基亚。
- 摩托罗拉不肯放弃模拟手机的这个金矿,而去和诺基亚从头 竞争。
- 手机的功能、可操作性、外观等非技术因素更加重要。



- 1990年,欧洲率先推出数字手机GSM标准。
- 在微机处理器上败给了英特尔一微软联盟,在手机上碰到了 诺基亚。
- 摩托罗拉不肯放弃模拟手机的这个金矿,而去和诺基亚从头 竞争。
- 手机的功能、可操作性、外观等非技术因素更加重要。



- 60年代传到了儿子手里,90年代传到了孙子手里。
- 不幸的是, 他和盖茨、格鲁夫、乔布斯等生在一个时代。
- 2003年, 摩托罗拉创始人保罗:加尔文的孙子离职。
- 摩托罗拉的救星也许在中国。



- 60年代传到了儿子手里,90年代传到了孙子手里。
- 不幸的是, 他和盖茨、格鲁夫、乔布斯等生在一个时代。
- 2003年, 摩托罗拉创始人保罗:加尔文的孙子离职。
- 摩托罗拉的救星也许在中国。



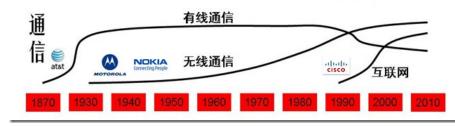
- 60年代传到了儿子手里,90年代传到了孙子手里。
- 不幸的是, 他和盖茨、格鲁夫、乔布斯等生在一个时代。
- 2003年, 摩托罗拉创始人保罗.加尔文的孙子离职。
- 摩托罗拉的救星也许在中国。



- 60年代传到了儿子手里,90年代传到了孙子手里。
- 不幸的是, 他和盖茨、格鲁夫、乔布斯等生在一个时代。
- 2003年, 摩托罗拉创始人保罗·加尔文的孙子离职。
- 摩托罗拉的救星也许在中国。



# 综述



- 1934年,斯坦福的休伊特(Hewlett)和派克特(Packard) 创立惠普(HP)。
- 到90年代中期,惠普成为集**科学仪器、医疗仪器和计算机** 产品于一身的巨无霸型的公司。
- 90年代后期。请来了"剪刀手"凯丽.菲奥莉娜,分出科学仪器部门:安捷伦。



- 1934年,斯坦福的休伊特(Hewlett)和派克特(Packard) 创立惠普(HP)。
- 到90年代中期,惠普成为集**科学仪器、医疗仪器和计算机 产品**于一身的巨无霸型的公司。
- 90年代后期。请来了"剪刀手"凯丽.菲奥莉娜,分出科学仪器部门:安捷伦。



- 1934年,斯坦福的休伊特(Hewlett)和派克特(Packard) 创立惠普(HP)。
- 到90年代中期,惠普成为集**科学仪器、医疗仪器**和**计算机 产品**于一身的巨无霸型的公司。
- 90年代后期。请来了"剪刀手"凯丽.菲奥莉娜,分出科学仪器部门:安捷伦。



- 工作站的业务上落后于SUN: 微机领域, 离Dell越来越远。
- 卖打印机挣墨盒钱,人们买佳能和爱普生的墨盒。
- 惠普禁止使用兼容墨盒,于是消费者连惠普的打印机也不买了。
- 2001年, 凯丽.菲奥莉娜决定收购康柏。
- 2005年, 菲奥莉娜离职的当天, 惠普的股票大涨了10%。
- 领导者的错误和来自亚洲市场的冲击。

- 工作站的业务上落后于SUN: 微机领域, 离Dell越来越远。
- 卖打印机挣墨盒钱,人们买佳能和爱普生的墨盒。
- 惠普禁止使用兼容墨盒,于是消费者连惠普的打印机也不买了。
- 2001年, 凯丽.菲奥莉娜决定收购康柏。
- 2005年, 菲奥莉娜离职的当天, 惠普的股票大涨了10%。
- 领导者的错误和来自亚洲市场的冲击。

- 工作站的业务上落后于SUN: 微机领域, 离Dell越来越远。
- 卖打印机挣墨盒钱,人们买佳能和爱普生的墨盒。
- 惠普禁止使用兼容墨盒,于是消费者连惠普的打印机也不买了。
- 2001年, 凯丽.菲奥莉娜决定收购康柏。
- 2005年, 菲奥莉娜离职的当天, 惠普的股票大涨了10%。
- 领导者的错误和来自亚洲市场的冲击。

- 工作站的业务上落后于SUN: 微机领域, 离Dell越来越远。
- 卖打印机挣墨盒钱,人们买佳能和爱普生的墨盒。
- 惠普禁止使用兼容墨盒,于是消费者连惠普的打印机也不买了。
- 2001年, 凯丽.菲奥莉娜决定收购康柏。
- 2005年, 菲奥莉娜离职的当天, 惠普的股票大涨了10%。
- 领导者的错误和来自亚洲市场的冲击。

- 工作站的业务上落后于SUN: 微机领域, 离Dell越来越远。
- 卖打印机挣墨盒钱,人们买佳能和爱普生的墨盒。
- 惠普禁止使用兼容墨盒,于是消费者连惠普的打印机也不买了。
- 2001年, 凯丽.菲奥莉娜决定收购康柏。
- 2005年, 菲奥莉娜离职的当天, 惠普的股票大涨了10%。
- 领导者的错误和来自亚洲市场的冲击。

- 工作站的业务上落后于SUN: 微机领域, 离Dell越来越远。
- 卖打印机挣墨盒钱,人们买佳能和爱普生的墨盒。
- 惠普禁止使用兼容墨盒,于是消费者连惠普的打印机也不买了。
- 2001年, 凯丽.菲奥莉娜决定收购康柏。
- 2005年, 菲奥莉娜离职的当天, 惠普的股票大涨了10%。
- 领导者的错误和来自亚洲市场的冲击。

- 赫德裁撤了水平很高但是对惠普用处不大的研究部门。
- 赫德采取了和Dell直销模式相反的代销方法: 与零售商沃尔 玛合作。
- 几个季度后,惠普的市场占有率就超过Dell。
- 它原本是和GE 、IBM这样的科技公司竞争,现在它蜕变为和Dell 、索尼、佳能和爱普生一类的低利润普通电器公司竞争。



- 赫德裁撤了水平很高但是对惠普用处不大的研究部门。
- 赫德采取了和Dell直销模式相反的代销方法: 与零售商沃尔 玛合作。
- 几个季度后,惠普的市场占有率就超过Dell。
- 它原本是和GE 、IBM这样的科技公司竞争,现在它蜕变为和Dell 、索尼、佳能和爱普生一类的低利润普通电器公司竞争。



- 赫德裁撤了水平很高但是对惠普用处不大的研究部门。
- 赫德采取了和Dell直销模式相反的代销方法: 与零售商沃尔 玛合作。
- 几个季度后,惠普的市场占有率就超过Dell。
- 它原本是和GE、IBM这样的科技公司竞争,现在它蜕变为和Dell、索尼、佳能和爱普生一类的低利润普通电器公司竞争。



- 赫德裁撤了水平很高但是对惠普用处不大的研究部门。
- 赫德采取了和Dell直销模式相反的代销方法: 与零售商沃尔 玛合作。
- 几个季度后,惠普的市场占有率就超过Dell。
- 它原本是和GE 、IBM这样的科技公司竞争,现在它蜕变为和Dell 、索尼、佳能和爱普生一类的低利润普通电器公司竞争。



- 1924年,由老华生(Thomas J. Watson)创建IBM,主要 为政府和公司生产制表机。
- 1952年,小华生担任IBM 的新总裁。
- 50-80年代, IBM在计算机领域基本上是独孤求败。
- 70-80年代, 美国司法部和IBM 打了10年的反垄断官司





- 1924年,由老华生(Thomas J. Watson)创建IBM,主要 为政府和公司生产制表机。
- 1952年,小华生担任IBM 的新总裁。
- 50-80年代, IBM在计算机领域基本上是独孤求败。
- 70-80年代, 美国司法部和IBM 打了10年的反垄断官司





- 1924年,由老华生(Thomas J. Watson)创建IBM,主要为政府和公司生产制表机。
- 1952年,小华生担任IBM 的新总裁。
- 50-80年代, IBM在计算机领域基本上是独孤求败。
- 70-80年代, 美国司法部和IBM 打了10年的反垄断官司





- 1924年,由老华生(Thomas J. Watson)创建IBM,主要 为政府和公司生产制表机。
- 1952年,小华生担任IBM 的新总裁。
- 50-80年代, IBM在计算机领域基本上是独孤求败。
- 70-80年代, 美国司法部和IBM 打了10年的反垄断官司





- 80年代, IBM推出PC, 当年就卖掉10万台。
- IBM的大型计算机情节。
- 反垄断的后遗症,开放了PC标准。
- 进入90年代, 微机的飞速发展和微软的垄断。

- 80年代, IBM推出PC, 当年就卖掉10万台。
- IBM的大型计算机情节。
- 反垄断的后遗症,开放了PC标准。
- 进入90年代, 微机的飞速发展和微软的垄断。

- 80年代, IBM推出PC, 当年就卖掉10万台。
- IBM的大型计算机情节。
- 反垄断的后遗症,开放了PC标准。
- 进入90年代, 微机的飞速发展和微软的垄断。

- 80年代, IBM推出PC, 当年就卖掉10万台。
- IBM的大型计算机情节。
- 反垄断的后遗症,开放了PC标准。
- 进入90年代, 微机的飞速发展和微软的垄断。

- 1993年,路易斯·郭士纳(Louis Gerstner)接手IBM。
- He also made chips, but potato chips
- 2002年,硬盘部门卖给日立。2005年,电脑部门卖给了联想。
- 买回服务公司。将硬件制造、软件开发和服务合成一体。
- 所有的研究员必须从产品项目中挣一定的工资。
- 申请了很多进攻型专利。



- 1993年,路易斯·郭士纳(Louis Gerstner)接手IBM。
- He also made chips, but **potato chips**
- 2002年,硬盘部门卖给日立。2005年,电脑部门卖给了联想。
- 买回服务公司。将硬件制造、软件开发和服务合成一体。
- 所有的研究员必须从产品项目中挣一定的工资。
- 申请了很多进攻型专利。



- 1993年,路易斯·郭士纳(Louis Gerstner)接手IBM。
- He also made chips, but **potato chips**
- 2002年, 硬盘部门卖给日立。2005年, 电脑部门卖给了联想。
- 买回服务公司。将硬件制造、软件开发和服务合成一体。
- 所有的研究员必须从产品项目中挣一定的工资。
- 申请了很多进攻型专利。



- 1993年,路易斯·郭士纳(Louis Gerstner)接手IBM。
- He also made chips, but **potato chips**
- 2002年,硬盘部门卖给日立。2005年,电脑部门卖给了联想。
- 买回服务公司。将硬件制造、软件开发和服务合成一体。
- 所有的研究员必须从产品项目中挣一定的工资。
- 申请了很多进攻型专利。



#### **IBM**

- 1993年,路易斯·郭士纳(Louis Gerstner)接手IBM。
- He also made chips, but **potato chips**
- 2002年,硬盘部门卖给日立。2005年,电脑部门卖给了联想。
- 买回服务公司。将硬件制造、软件开发和服务合成一体。
- 所有的研究员必须从产品项目中挣一定的工资。
- 申请了很多进攻型专利。

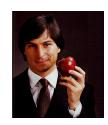


#### **IBM**

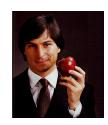
- 1993年,路易斯·郭士纳(Louis Gerstner)接手IBM。
- He also made chips, but **potato chips**
- 2002年,硬盘部门卖给日立。2005年,电脑部门卖给了联想。
- 买回服务公司。将硬件制造、软件开发和服务合成一体。
- 所有的研究员必须从产品项目中挣一定的工资。
- 申请了很多进攻型专利。



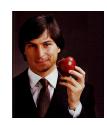
- 乔布斯--未婚妈妈的私生子。
- 大学半年后退学, 只身去印度修禅两年。
- 他在大学时, 迷上了书法。
- 1983年,乔布斯说服了百事可乐公司的总裁斯库利到苹果出任CEO。
- 1984年,图形界面麦金托什(Macintosh)诞生。



- 乔布斯一一未婚妈妈的私生子。
- 大学半年后退学, 只身去印度修禅两年。
- 他在大学时, 迷上了书法。
- 1983年,乔布斯说服了百事可乐公司的总裁斯库利到苹果出任CEO。
- 1984年,图形界面麦金托什(Macintosh)诞生。



- 乔布斯一一未婚妈妈的私生子。
- 大学半年后退学, 只身去印度修禅两年。
- 他在大学时,迷上了书法。
- 1983年,乔布斯说服了百事可乐公司的总裁斯库利到苹果出任CEO。
- 1984年,图形界面麦金托什(Macintosh)诞生。



- 乔布斯一一未婚妈妈的私生子。
- 大学半年后退学, 只身去印度修禅两年。
- 他在大学时, 迷上了书法。
- 1983年,乔布斯说服了百事可乐公司的总裁斯库利到苹果出任CEO。
- 1984 年,图形界面麦金托什(Macintosh)诞生。



- 乔布斯--未婚妈妈的私生子。
- 大学半年后退学, 只身去印度修禅两年。
- 他在大学时, 迷上了书法。
- 1983年,乔布斯说服了百事可乐公司的总裁斯库利到苹果出任CEO。
- 1984 年,图形界面麦金托什(Macintosh)诞生。



- 1985年, 乔布斯被苹果公司开除。
- 软,硬件上封闭,无法挑战兼容机+微软组合
- 苹果公司开始亏损。
- 乔布斯创办动画工作室Pixar 公司,后来被迪斯尼公司以七十四亿美元的高价收购。pixar

- 1985年, 乔布斯被苹果公司开除。
- 软,硬件上封闭,无法挑战兼容机+微软组合
- 苹果公司开始亏损。
- 乔布斯创办动画工作室Pixar 公司,后来被迪斯尼公司以七十四亿美元的高价收购。pixar

- 1985年, 乔布斯被苹果公司开除。
- 软,硬件上封闭,无法挑战兼容机+微软组合
- 苹果公司开始亏损。
- 乔布斯创办动画工作室Pixar 公司,后来被迪斯尼公司以七十四亿美元的高价收购。pixar

- 1985年, 乔布斯被苹果公司开除。
- 软,硬件上封闭,无法挑战兼容机+微软组合
- 苹果公司开始亏损。
- 乔布斯创办动画工作室Pixar公司,后来被迪斯尼公司以七十四亿美元的高价收购。pixar

- 1998年,苹果董事会请回乔布斯。
- 一年一块钱的工资。
- 乔布斯初步开放了苹果电脑。
- 发明iPod mp3播放器。





- 1998年,苹果董事会请回乔布斯。
- 一年一块钱的工资。
- 乔布斯初步开放了苹果电脑。
- 发明iPod mp3播放器。





- 1998年,苹果董事会请回乔布斯。
- 一年一块钱的工资。
- 乔布斯初步开放了苹果电脑。
- 发明iPod mp3播放器。





- 1998年,苹果董事会请回乔布斯。
- 一年一块钱的工资。
- 乔布斯初步开放了苹果电脑。
- 发明iPod mp3播放器。





- 开发iTune软件,提供影音内容服务。
- 推出智能手机IPhone, 平板电脑IPad。
- ◆ 依靠创新,苹果完成从电脑生产厂商到高端时尚电子产品华丽转身。
- 乔布斯评为了美国工程院院士。



- 开发iTune软件,提供影音内容服务。
- 推出智能手机IPhone, 平板电脑IPad。
- ◆ 依靠创新,苹果完成从电脑生产厂商到高端时尚电子产品华丽转身。
- 乔布斯评为了美国工程院院士。



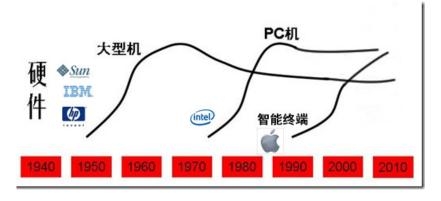
- 开发iTune软件,提供影音内容服务。
- 推出智能手机IPhone, 平板电脑IPad。
- 依靠创新,苹果完成从电脑生产厂商到高端时尚电子产品华丽转身。
- 乔布斯评为了美国工程院院士。



- 开发iTune软件,提供影音内容服务。
- 推出智能手机IPhone, 平板电脑IPad。
- ◆ 依靠创新,苹果完成从电脑生产厂商到高端时尚电子产品华丽转身。
- 乔布斯评为了美国工程院院士。



# 综述



- 好的商业模式(google, dell)
- 创新 (apple)
- 内容为王 (yahoo, google)
- 送我上青天(sicio, nokia)
- 危机感 (microsoft)
- 专一 (IBM)

- 好的商业模式(google, dell)
- 创新 (apple)
- 内容为王 (yahoo, google)
- 送我上青天(sicio, nokia)
- 危机感 (microsoft)
- 专一 (IBM)

- 好的商业模式(google, dell)
- 创新 (apple)
- 内容为王 (yahoo, google)
- 送我上青天(sicio, nokia)
- 危机感 (microsoft)
- 专一 (IBM)

- 好的商业模式(google, dell)
- 创新 (apple)
- 内容为王 (yahoo, google)
- 送我上青天(sicio, nokia)
- 危机感 (microsoft)
- 专一 (IBM)

- 好的商业模式(google, dell)
- 创新 (apple)
- 内容为王 (yahoo, google)
- 送我上青天(sicio, nokia)
- 危机感 (microsoft)
- 专一 (IBM)

- 好的商业模式(google, dell)
- 创新 (apple)
- 内容为王 (yahoo, google)
- 送我上青天(sicio, nokia)
- 危机感 (microsoft)
- 专一 (IBM)

- 永远渴望、大智若愚 (Stay Hungry. Stay Foolish)
- 领袖和跟风者的区别就在于创新。 -乔布斯(Apple 董事长)
- 无论公司有多大,18个月后都有可能倒闭 一一比尔盖茨(Microsoft 董事长)
- 只有偏执狂才能生存(Only The Paranoid Survive) ー一安迪·格鲁夫(Intel前CEO)
- 这无关比特、字节和协议,而关乎利润和损益 一一郭士纳(IBM前CEO)

- 永远渴望、大智若愚 (Stay Hungry. Stay Foolish)
- 领袖和跟风者的区别就在于创新。 -乔布斯(Apple 董事长)
- 无论公司有多大,18个月后都有可能倒闭 --比尔盖茨(Microsoft 董事长)
- 只有偏执狂才能生存(Only The Paranoid Survive) ー一安迪·格鲁夫(Intel前CEO)
- 这无关比特、字节和协议,而关乎利润和损益 一一郭士纳(IBM前CEO)

- 永远渴望、大智若愚 (Stay Hungry. Stay Foolish)
- 领袖和跟风者的区别就在于创新。 -乔布斯(Apple 董事长)
- 无论公司有多大,18个月后都有可能倒闭 ——比尔盖茨(Microsoft 董事长)
- 只有偏执狂才能生存(Only The Paranoid Survive) ー一安迪·格鲁夫(Intel前CEO)
- 这无关比特、字节和协议,而关乎利润和损益 一一郭士纳(IBM前CEO)

- 永远渴望、大智若愚 (Stay Hungry. Stay Foolish)
- 领袖和跟风者的区别就在于创新。 -乔布斯(Apple 董事长)
- 无论公司有多大,18个月后都有可能倒闭 --比尔盖茨(Microsoft 董事长)
- 只有偏执狂才能生存(Only The Paranoid Survive)
  一安迪·格鲁夫(Intel前CEO)
- 这无关比特、字节和协议,而关乎利润和损益 一一郭士纳(IBM前CEO)

- 永远渴望、大智若愚 (Stay Hungry. Stay Foolish)
- 领袖和跟风者的区别就在于创新。 -乔布斯(Apple 董事长)
- 无论公司有多大,18个月后都有可能倒闭 --比尔盖茨(Microsoft 董事长)
- 只有偏执狂才能生存(Only The Paranoid Survive) --安迪·格鲁夫(Intel前CEO)
- 这无关比特、字节和协议,而关乎利润和损益 一一郭士纳(IBM前CEO)

- 计算机进入家庭是最不切实际的假想。
  - --DEC 的总裁Ken Olsen
- 全世界有五台电脑就足够了 ——IBM董事长Thomas Watson
- 1996年互联网产业由于增长过于快速,因此将像超新星一样
  - --3COM公司迈特卡尔夫(Metcalfe)
- 谷歌有五千年耐心在中国获得成功
  - --李开复 新人士和《
- 看上去我们已经到达了利用计算机技术可能获得的极限了,尽管下这样的结论得小心,因为不出五年这听起来就会相当愚蠢
  - --冯诺伊曼,1949年

- 计算机进入家庭是最不切实际的假想。
  - --DEC 的总裁Ken Olsen
- 全世界有五台电脑就足够了
  - --IBM董事长Thomas Watson
- 1996年互联网产业由于增长过于快速,因此将像超新星一样 爆炸后而走向崩溃。
  - --3COM公司迈特卡尔夫(Metcalfe)
- 谷歌有五千年耐心在中国获得成功
  - --李开复
- 看上去我们已经到达了利用计算机技术可能获得的极限了,尽管下这样的结论得小心,因为不出五年这听起来就会相当愚蠢
  - --冯诺伊曼,1949年

- 计算机进入家庭是最不切实际的假想。
  - --DEC 的总裁Ken Olsen
- 全世界有五台电脑就足够了
  - --IBM董事长Thomas Watson
- 1996年互联网产业由于增长过于快速,因此将像超新星一样 爆炸后而走向崩溃。
  - --3COM公司迈特卡尔夫(Metcalfe)
- 谷歌有五千年耐心在中国获得成功
  - --李开复
- 看上去我们已经到达了利用计算机技术可能获得的极限了,尽管下这样的结论得小心,因为不出五年这听起来就会相当愚蠢
  - --冯诺伊曼,1949年

- 计算机进入家庭是最不切实际的假想。
  - --DEC 的总裁Ken Olsen
- 全世界有五台电脑就足够了
- ──IBM董事长Thomas Watson
- 1996年互联网产业由于增长过于快速,因此将像超新星一样 爆炸后而走向崩溃。
  - --3COM公司迈特卡尔夫(Metcalfe)
- 谷歌有五千年耐心在中国获得成功
  - --李开复
- 看上去我们已经到达了利用计算机技术可能获得的极限了,尽管下这样的结论得小心,因为不出五年这听起来就会相当愚蠢
  - --冯诺伊曼,1949年

- 计算机进入家庭是最不切实际的假想。
  - --DEC 的总裁Ken Olsen
- 全世界有五台电脑就足够了 ——IBM董事长Thomas Watson
- 1996年互联网产业由于增长过于快速,因此将像超新星一样 爆炸后而走向崩溃。
  - --3COM公司迈特卡尔夫(Metcalfe)
- ◆ 谷歌有五千年耐心在中国获得成功 一一李开复
- 看上去我们已经到达了利用计算机技术可能获得的极限了,尽管下这样的结论得小心,因为不出五年这听起来就会相当愚蠢
  - --冯诺伊曼,1949年

- 电脑的最大好处就是它能很快的干完你以前完全不需要干的 事。
- 计算机是女人,有的时候莫明其奇妙就不工作了,而且从来 不告诉你为什么它不工作。
- windows 和病毒程序之间的区别在于,病毒程序很少死机。
- Unix 是用户友好的。不过他非常的挑用户。
- ●问:盖茨如何换灯泡。答:他根本不换,他只是把"黑暗"定 义为新的行业标准。

- 电脑的最大好处就是它能很快的干完你以前完全不需要干的 事。
- 计算机是女人,有的时候莫明其奇妙就不工作了,而且从来 不告诉你为什么它不工作。
- windows 和病毒程序之间的区别在于,病毒程序很少死机。
- Unix 是用户友好的。不过他非常的挑用户。
- ●问:盖茨如何换灯泡。答:他根本不换,他只是把"黑暗"定 义为新的行业标准。

- 电脑的最大好处就是它能很快的干完你以前完全不需要干的 事。
- 计算机是女人,有的时候莫明其奇妙就不工作了,而且从来 不告诉你为什么它不工作。
- windows 和病毒程序之间的区别在于,病毒程序很少死机。
- Unix 是用户友好的。不过他非常的挑用户。
- ●问:盖茨如何换灯泡。答:他根本不换,他只是把"黑暗"定 义为新的行业标准。

- 电脑的最大好处就是它能很快的干完你以前完全不需要干的 事。
- 计算机是女人,有的时候莫明其奇妙就不工作了,而且从来 不告诉你为什么它不工作。
- windows 和病毒程序之间的区别在于,病毒程序很少死机。
- Unix 是用户友好的。不过他非常的挑用户。
- ●问:盖茨如何换灯泡。答:他根本不换,他只是把"黑暗"定 义为新的行业标准。

- 电脑的最大好处就是它能很快的干完你以前完全不需要干的 事。
- 计算机是女人,有的时候莫明其奇妙就不工作了,而且从来 不告诉你为什么它不工作。
- windows 和病毒程序之间的区别在于,病毒程序很少死机。
- Unix 是用户友好的。不过他非常的挑用户。
- 问:盖茨如何换灯泡。答:他根本不换,他只是把"黑暗"定义为新的行业标准。

- 这世界上只有两种程序:一种是天天挨骂的,另一种是没人用的。
- 任何技术的第一条法则是,自动化会使高效的行动更加高效。第二条,自动化会使低效的行动更加低效。
- 是这样的张总,你在家里的电脑上按了CTRL+C,然后在 公司的电脑上再按CTRL+V是肯定不行的。即使同一篇文 章也不行。不不,多贵的电脑都不行。
- 技术支持:请双击我的电脑;客户:等等。。。我在家里, 怎么能够双击到你的电脑。技术支持:是你屏幕上的"我的 电脑"图标。客户:(警惕地)奇怪,你怎么能看见我的屏幕?技术支持:请按任意键。。。客户:任意键在哪?

- 这世界上只有两种程序:一种是天天挨骂的,另一种是没人用的。
- 任何技术的第一条法则是,自动化会使高效的行动更加高效。第二条,自动化会使低效的行动更加低效。
- 是这样的张总,你在家里的电脑上按了CTRL+C,然后在 公司的电脑上再按CTRL+V是肯定不行的。即使同一篇文 章也不行。不不,多贵的电脑都不行。
- 技术支持:请双击我的电脑;客户:等等。。。我在家里, 怎么能够双击到你的电脑。技术支持:是你屏幕上的"我的 电脑"图标。客户:(警惕地)奇怪,你怎么能看见我的屏幕?技术支持:请按任意键。。。客户:任意键在哪?

- 这世界上只有两种程序:一种是天天挨骂的,另一种是没人用的。
- 任何技术的第一条法则是,自动化会使高效的行动更加高效。第二条,自动化会使低效的行动更加低效。
- 是这样的张总,你在家里的电脑上按了CTRL+C,然后在 公司的电脑上再按CTRL+V是肯定不行的。即使同一篇文 章也不行。不不,多贵的电脑都不行。
- 技术支持:请双击我的电脑;客户:等等。。。我在家里, 怎么能够双击到你的电脑。技术支持:是你屏幕上的"我的 电脑"图标。客户:(警惕地)奇怪,你怎么能看见我的屏幕?技术支持:请按任意键。。。客户:任意键在哪?

- 这世界上只有两种程序:一种是天天挨骂的,另一种是没人用的。
- 任何技术的第一条法则是,自动化会使高效的行动更加高效。第二条,自动化会使低效的行动更加低效。
- 是这样的张总,你在家里的电脑上按了CTRL+C,然后在 公司的电脑上再按CTRL+V是肯定不行的。即使同一篇文 章也不行。不不,多贵的电脑都不行。
- 技术支持:请双击我的电脑;客户:等等。。。我在家里, 怎么能够双击到你的电脑。技术支持:是你屏幕上的"我的 电脑"图标。客户:(警惕地)奇怪,你怎么能看见我的屏幕?技术支持:请按任意键。。。客户:任意键在哪?

- 把一个电脑放到一个孩子面前,希望电脑能够教给孩子很多知识,就像是把一本书放到孩子的枕头底下一样。
- 你的铅笔永远不会死机
- 无论计算机如何发展,人类社会永远达不到无纸化,因为每个人都需要上厕所。
- 电脑能不能思考,就像问潜水艇能不能游泳一样。
- 人类是造价最低,非线性多用途的计算机。可用无技术含量的劳动大规模生产。而且,他是目前唯一能够在太空船外工作的智能设备。



- 把一个电脑放到一个孩子面前,希望电脑能够教给孩子很多知识,就像是把一本书放到孩子的枕头底下一样。
- 你的铅笔永远不会死机
- 无论计算机如何发展,人类社会永远达不到无纸化,因为每个人都需要上厕所。
- 电脑能不能思考,就像问潜水艇能不能游泳一样。
- 人类是造价最低,非线性多用途的计算机。可用无技术含量的劳动大规模生产。而且,他是目前唯一能够在太空船外工作的智能设备。



- 把一个电脑放到一个孩子面前,希望电脑能够教给孩子很多知识,就像是把一本书放到孩子的枕头底下一样。
- 你的铅笔永远不会死机
- 无论计算机如何发展,人类社会永远达不到无纸化,因为每个人都需要上厕所。
- 电脑能不能思考,就像问潜水艇能不能游泳一样。
- 人类是造价最低,非线性多用途的计算机。可用无技术含量的劳动大规模生产。而且,他是目前唯一能够在太空船外工作的智能设备。



- 把一个电脑放到一个孩子面前,希望电脑能够教给孩子很多 知识,就像是把一本书放到孩子的枕头底下一样。
- 你的铅笔永远不会死机
- 无论计算机如何发展,人类社会永远达不到无纸化,因为每个人都需要上厕所。
- 电脑能不能思考,就像问潜水艇能不能游泳一样。
- 人类是造价最低,非线性多用途的计算机。可用无技术含量的劳动大规模生产。而且,他是目前唯一能够在太空船外工作的智能设备。



- 把一个电脑放到一个孩子面前,希望电脑能够教给孩子很多知识,就像是把一本书放到孩子的枕头底下一样。
- 你的铅笔永远不会死机
- 无论计算机如何发展,人类社会永远达不到无纸化,因为每个人都需要上厕所。
- 电脑能不能思考,就像问潜水艇能不能游泳一样。
- 人类是造价最低,非线性多用途的计算机。可用无技术含量的劳动大规模生产。而且,他是目前唯一能够在太空船外工作的智能设备。

